



FONDATION POUR LES TERRAINS INDUSTRIELS DE GENEVE

Commission écoParc ZIPLO

28 mars 2024





La présentation est complétée par les discussions menées dans le cadre de la séance.

Ces éléments sont mis en évidence par une slide au fond gris, comme celle-ci et le symbole en haut à droite



Présent.e.s

Représente de la FTI

- Delphine Louillet, FTI Référente écoParc

Représentants des entreprises

- Samir Cherkaoui, AZIPLO
- Edward Kernen, AZIPLO

Représentants de l'Etat de Genève

- Nicolas Bongard, DGDERI - DEE
- Jonas Raetzo, OCT

AMO

- Daniel Alvarez, Latitude Durable
- Maude Sauvain, Latitude Durable

Excusé.e.s

Représentant-e-s de la commune

- Martin Corminboeuf, Commune de Plan-les-Ouates
- Caroline Hugon Chapuis, Commune de Plan-les-Ouates
- Mario Rodriguez, Commune de Plan-les-Ouates,

Représentante des entreprises

- Ingrid Weinstoerffer, AZIPRO

Sommaire

1. RZIAM
2. Bilan des commissions écoParc
3. ZDIA des Cherpines
4. Réfection des panneaux/plans situés en entrée de la ZI
5. Planification ZIPLO
6. Réduction de la lumière sur le domaine public
7. Boîtes aux lettres supplémentaires
8. Divers



RÈGLEMENT SUR LES ZONES INDUSTRIELLES OU D' ACTIVITÉS MIXTES

1. RZIAM



Règlement sur les zones industrielles et d'activités mixtes (RZIAM L 1 45.05)

- Adopté en 2023
- Des séances d'information sont agendées à la CGI puis à la CCIG, notamment
- Pour plus d'information:
 - <https://www.ftige.ch/rziam/>
 - <https://www.lexfind.ch/fe/fr/tol/31934/fr>

Présentation du règlement lors de la prochaine commission écoParc ZIPLO en présence de Guillaume Massard Directeur de la FTI et de la cheffe de projet en charge du RZIAM Alexia Hofer.

Delphine Louillet précise que la FTI est à disposition pour présenter le règlement sur demande.

ZIPLO



2. Bilan des commissions écoParc

Contexte

Bilan des commissions écoParc existantes en vue du lancement sur le périmètre de la ZIMEYSAVER

- Mandat réalisé par le **bureau DAC** en 2023 et 2024
- Personnes de référence: David Martin et Anne-Claude Cosandey
- Livrable: synthèse des interviews et recommandations

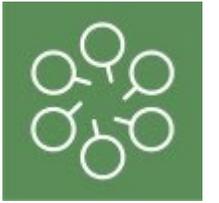


Les slides suivantes sont extraites des livrables du mandat



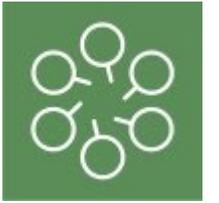
- Delphine Louillet précise que les propositions qui sont présentées sont des préconisations des mandataires
- La FTI devra les analyser et sélectionner les actions prioritaires à mener. Par exemple, l'année 2024 travaillera notamment sur les enjeux de communication.
- Ainsi les slides suivantes présentent les recommandations formulées par les mandataires basées sur les interviews.
- La FTI mène des réflexions quant à la concrétisation de certaines de ces recommandations.

Personnes interviewées



ZIPLO	ZIBAY	ZIRIAN
Représentants des entreprises <ul style="list-style-type: none">• Edward Kernen – Président AZIPLO• Samir Cherkaoui – Vice-Président AZIPLO	<ul style="list-style-type: none">• Bertrand Girod	<ul style="list-style-type: none">• Serge Gonzalez Président AZIPRO
Communes <ul style="list-style-type: none">• Mario Rodriguez – CA Plan les Ouates• Martin Corminboeuf – Délégué à la mobilité Plan les Ouates		
Canton <ul style="list-style-type: none">• Nicolas Bongard, Directeur général adjoint, DG DERI		
FTI <ul style="list-style-type: none">• Guillaume Massard Directeur général• Delphine Louillet Référente - Cheffe de projets écoParcs		

Quelques messages clés (1/2)



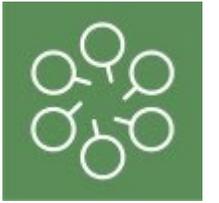
- + Motivation liée à l'opportunité de dialogue entre parties prenantes
- + La fonction d'espace de dialogue est appréciée et comprise
- - Appel à plus de suivi, de l'impact et de la continuité
- - Appel à une clarification des compétences décisionnelles et des sujets traités dans la commission

Qu'est-ce que vous rêveriez que cette commission puisse accomplir ?

- Qu'elle fasse émerger rapidement et agilement des projets concrets qui améliorent le cadre de travail et la qualité de vie dans un périmètre donné



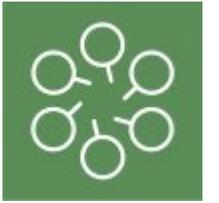
- Les représentants des associations précisent que pour eux, la commission est une plateforme de gouvernance
- Nicolas Bongard précise que la commission bénéficie d'une marge de décision notamment dans la priorisation des actions et le processus



- Dans l'idéal il faut une association d'entreprises qui colle de près au périmètre
- En l'absence d'association, il faut une porte d'entrée claire pour que les entreprises s'adressent à la commission

Quels sont les moyens à disposition de la commission ? De quoi auriez-vous besoin en plus ? Pour atteindre quoi ?

- Un carnet d'adresses des entreprises à jour pour la communication de la commission
- Des ressources pour communiquer avec les entreprises des zones et sur les résultats
- Éventuellement une rémunération du travail des représentants des entreprises



1.1 Communication

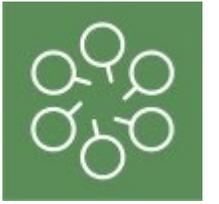
Communiquer sur les résultats issus des commissions

2 échelles :

- 1 périmètre, orienté vers entreprises
- 1 niveau cantonal sur les commissions en général, orienté faitières, partenaires...

Renforcer le rôle de courroie de transmission (↑↓) des commissions

1.2 Communication



Evènements

- Echelle périmètre ZI :
 - Evènement similaire à «ateliers» pour faire remonter besoins et informer sur projets en cours (1x/an ?)
- Echelle canton / FTI :
 - Un évènement des commissions écoParcs
 - Assurer diffusion sur actions commissions dans évènements tiers (communes, canton, faitières...)

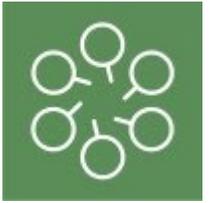
Contenu

- **Digital** : newsletters (par secteur?), web FTI : 1 page par périmètre (membres commission, contact, thèmes prioritaires...), groupes LinkedIn?
- **Institutionnel** : 1 encart par commission écoParc dans rapport annuel FTI
- **Campagne** com vers entreprises pour faire connaître commissions (mailing, affichage...)
- Une présentation annuelle des travaux des commissions écoParc au CA FTI



Communication

- Delphine Louillet précise que le site internet de la FTI sera modifié / complété afin de permettre une meilleure communication dans le cadre des commissions écoParc, à l'été 2024.
- Nicolas Bongard précise que la coordination entre les périmètres écoParc pourrait être intéressant. Par exemple un thème commun par année. Le besoin de partage d'expérience et de projet est important entre les commissions écoParc.



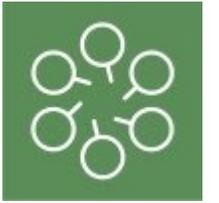
2.2 Organisation - outils

- Investir dans l'amélioration et la mise à jour du fichier d'adresse des contact entreprises pour toucher les bonnes personnes
- Faire des tableaux de bord pour suivre les actions : clarifier le traitement et le suivi des sujets par la commission (information, coordination...) et la suite donnée (rien, information relayée à par..., mise en place d'un GT...)
- Créer un point de contact – e-mail par commission (voir un bureau physique...?)



Listing des entreprises

- Besoin d'un listing des entreprises de la ZI. C'est un besoin partagé de l'ensemble des ZI
- Annuaire à disposition sur le site FTI ([lien](#))
- Liste à compléter avec les personnes de contact dans la mesure du possible (attention à la réglementation sur la protection des données)
- Nicolas Bongard précise que la DGDERI travaille à cette thématique en réunissant 3 acteurs : le REG, Registre du commerce et OCStat. Il fera un retour à la commission en fonction de l'avancement de ce groupe de travail



3 Fonctionnement et animation

Etablir un fonctionnement plus horizontal entre les 4 entités constitutive des commissions :

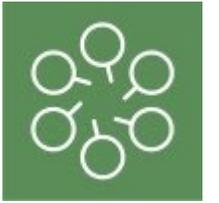
- Une rocade de la présidence et du rôle de secrétariat
- Une animation externe (neutre, au service du groupe)
- Un co-financement des frais de fonctionnement de la commission (LZIAM art. 7B al. 6)

→ diminuer la perception d'une commission écoParc qui serait une émanation de la FTI.

4 Compétence et rôle de la commission

Clarifier les sujets traités par les commissions (« de quoi on parle »)

- Priorités
- Intérêt général
- Ne pas outrepasser ses compétences
- Rester en cohérence avec la vision écoParc



5 Composition et nomination

- Représentants avec un certain pouvoir décisionnel et pouvant s'exprimer pour leur entité
- Comment gérer la représentation des communes et de l'Etat compte tenu du nombre de commissions et des multiples politiques publiques concernées ?
 - pas de solution miracle mais à mettre en lien avec idée d'une rencontre annuelle intercommissions + partenaires

6 Mobilisation des entreprises et leurs délégués

Rôle-clé de l'association d'entreprises

Renforce la légitimité, la représentativité, la communication

Mobilisation des délégués d'entreprises

Produire des résultats et communiquer pour donner envie

Jetons de présence ?

7 Définition écoParc



Réflexions autour de « Qu'est-ce un écoParc » ?

- Un périmètre doté d'un PDZI ?
- Ce périmètre lorsqu'il est doté d'une commission écoparc ?
- Ce périmètre lorsqu'il...
 - est en chemin vers les 5 piliers écoparc ?
 - a atteint un « standard écoparc » ?



Identité de l'écoParc

- Delphine Louillet précise que la définition «écoParc» est un projet de fond pour la FTI qui sera mené en 2025.
- Les représentants des entreprises se questionnent sur les attentes de la FTI vis-à-vis des représentants d'entreprises. Delphine Louillet précise :
 - Rôle de relais de l'information en amont et en aval des commissions (du bas vers le haut et vice-versa)
 - Avant la commission : rassembler les problématiques
 - Après la commission : diffuser l'information
 - Nécessité de différencier les thématiques à traiter dans le cadre de la commission écoParc : les besoins individuels des entreprises doivent passer par le service développement de la FTI. Si le besoin est collectif la commission écoParc est le bon canal. Exemples de thèmes écoParc : besoin de services, mobilité, gestion des déchets, espaces de vie extérieure, sécurité sur la zone, etc.

ZIPLO



3. ZDIA Cherpines



ZDIA Cherpines

- Cherpines est une pré-commission écoParc car l'ensemble des acteurs n'est pas encore présent sur le périmètre (les entreprises ne sont pas encore présentes).
- Delphine Louillet précise que l'opportunité de mutualisation des commissions écoParc Cherpines et ZIPLO a été bien accueillie. L'option privilégiée est de réunir une première commission Cherpines puis de fusionner les 2 commissions
- Les représentants des entreprises sont favorables à cette option car les enjeux sont identiques. Ils précisent néanmoins que la fusion des commissions doit être anticipée par exemple pour faire évoluer les statuts de l'AZIPLO afin d'intégrer le périmètre des Cherpines
- Il faut appréhender ce sujet en 2 points:
 - La mutualisation des commissions écoParc;
 - La mutualisation de l'association.



4. Réfection des panneaux/plans situés en entrée de la ZI



Réfection des panneaux/plans situés en entrée de la ZI

- Les entreprises constatent avec regret que des panneaux similaires à ceux demandés sont déjà présents en Ville de Genève alors que rien n'a été fait sur la ZIPLO.
- Besoin de maintenir le point lors de la prochaine séance

ZIPLO



5. Planification ZIPLO



Planification ZIPLO

- Delphine Louillet précise que des études pour la mise à jour plan directeur de la ZIPLO seront lancées par la commune de PLO en été 2024
- Nicolas Bongard précise qu'il serait intéressant d'assurer une bonne coordination de cette démarche avec la révision du PDCant



6. Réduction de la lumière sur le domaine public



Réduction de la lumière sur le domaine public

- Deux stratégies différenciées pour l'éclairage
 - Stratégie communale :
Routes communales éteintes entre 1h et 5h.
 - Stratégie cantonale :
Application d'Optimalux – Plan ombre et lumière. (programme cantonal pour l'extinction de l'éclairage public sur voiries cantonales)
Ajustements possibles pour les «points noirs» (=carrefour, passage piétons, etc.)
- Pas de retours d'usage pour le moment → aucun problème identifié



7. Boîtes aux lettres supplémentaires



Boîtes aux lettres supplémentaires

- Rappel des motivations pour une nouvelle boîte aux lettres :
 - Horaires de levée trop tôt dans la journée
 - Les boîtes actuelles ne suffisent plus (mauvaise répartition sur la ZIPLO) au vu de la nouvelle densification (Tourbillon)
- Réponse négative de la Poste :
 - La Poste se base sur le volume de courrier et n'a pas de vision d'amélioration de l'offre
 - Les entreprises s'organisent pour assurer l'envoi du courrier / plient au manquement de la Poste
- Propositions pour la suite :
 - Identifier les véritables leviers face à la Poste ;
 - Prévoir une réponse à la décision négative de la Poste afin d'exprimer la déception des entreprises face à ce refus. Correspondance assurée par Caroline Hugon Chapuis de la commune de Plan-les-Ouates → suivi des échanges

ZIPLO



8. Divers



Mobilité

- La présence de la FTI aux séances de l'association ZIPRO-Mobilité est demandée par les représentants des entreprises. En effet, la FTI n'était pas présente à certaines des dernières séances
- Nicolas Bongard informe la commission que le DSM, via les plans d'actions mobilité s'intéresse spécifiquement à la mobilité pendulaire. Il sera important de se coordonner avec l'OCT pour comprendre les éventuels impacts sur les ZI et le cas échéant les anticiper.

Divers

- Anticipation séance de la commission du mois de juin 2024
 - Définir quelques dates pour lancer le doodle



Prochaine commission

- Date proposée pour la prochaine commission écoParc ZIPLO, aux vues des présences / absences, en présence de Guillaume Massard et Alexia Hofer :
 - 16 juillet après-midi
- L'invitation sera envoyée par l'AMO dans les meilleurs délais après coordination avec les autres participants à la commission, notamment les représentants de la commune de PLO
- La séance du mois de novembre sera également anticipée



FONDATION POUR LES TERRAINS INDUSTRIELS DE GENEVE

Merci pour votre attention

